

# Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı Kısa Tanıtım Dökümanı

Kasım 2017





# Kısa Tanıtım Dökümanı'na İlişkin Önemli Not

## Önemli Not

Bu Kısa Tanıtım Dökümanı'nda ("Kısa Tanıtım Dökümanı") yer alan bilgiler çeşitli halka açık kaynaklardan toplanmış olup, doğruluğu veya uygunluğu teyit edilmemiştir. Raiffeisen Centrobank AG ("Finansal Danışman"), T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB" veya "Özelleştirme İdaresi Başkanlığı"), Türkiye Denizcilik İşletmeleri Anonim Şirketi ("TDİ") veya herhangi bir kurum ya da kuruluş, bu dökümanda yer alan bilgilere ilişkin hiçbir beyan veya taahhütte bulunmadığı gibi anılan bilgilere ilişkin olarak hiçbir sorumluluk üstlenmemektedir.

İşbu doküman hiçbir şekilde bir teklif, teklife davet veya sözleşme öncesi safha dökümanı olarak yorumlanamaz. Bu dökümanı herhangi bir şekilde elde eden ve kullanan bütün kişi ve kurumlar, bu kullanımdan doğan bütün riski kendileri üstlenmektedirler.

Daha detaylı bilgi ve her türlü soru için katılımcı veya katılımcının temsilcileri, Kısa Tanıtım Dökümanı'nın son sayfasında isimleri verilen ÖİB veya Finansal Danışman yetkilileriyle irtibata geçebilir. Kısa Tanıtım Dökümanı alıcısı, ÖİB'nin veya Finansal Danışman'ın onayı olmaksızın TDİ'nin herhangi bir üyesi veya herhangi bir temsilcisi ile irtibata geçemez.



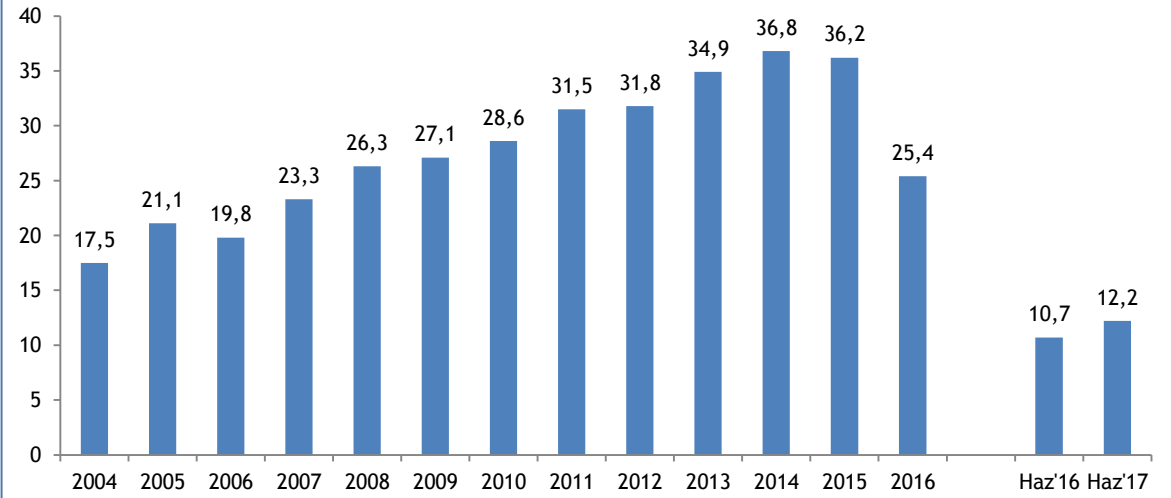
# Türkiye’de Turizm Sektörü

## Türkiye’nin Dünya Turizmindeki Yükselişi

### Türkiye’de Gelişen Turizm Sektörü

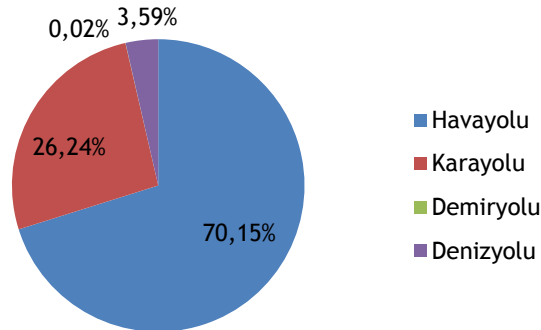
- Türkiye, coğrafi konumu, doğal güzellikleri, üç tarafının denizlerle çevrili olması, ikliminin elverişliliği, kültürel ve tarihi mirası ile dünya turizminde öne çıkan ülkelerden olmayı başarmıştır
- 2016 yılı verilerine göre Türkiye’ye giriş yapan uluslararası turist sayısı, bu dönemde ülke içinde ve çevre ülkelerde yaşanan olağanüstü durumlar neticesinde belirgin şekilde düşerek 25,4 milyon seviyesinde olarak gerçekleşmiştir. Ancak 2017 yılının ilk 6 aylık performansı incelendiğinde oldukça belirgin bir iyileşme olduğu görülmektedir
- Ülkeye giriş yapan yıllık turist sayısına göre dünyadaki ülkeler sıralandığında ise, Türkiye 2015\* itibarıyla 6. sırada yer almaktadır. Birleşmiş Milletler Dünya Turizm Birliği (UNWTO) verilerine dayanarak yapılan bu sıralamaya göre Türkiye, Fransa, ABD, İspanya, Çin ve İtalya’yı takip etmektedir
- Türkiye’ye yabancı turistler ağırlıklı olarak havayolu ile giriş yapmaktadır. Ancak, yat turizminde süregelen artış ile denizyolundan yapılan girişlerin de zamanla payının artması beklenmektedir
- Türkiye’nin turizm hacmindeki artışın, gelişen ülke ekonomisi ve artan turizm yatırımları ile ilerleyen yıllarda daha da artması beklenmektedir

### Türkiye’ye Giriş Yapan Yabancı Turist Sayısı (Milyon)



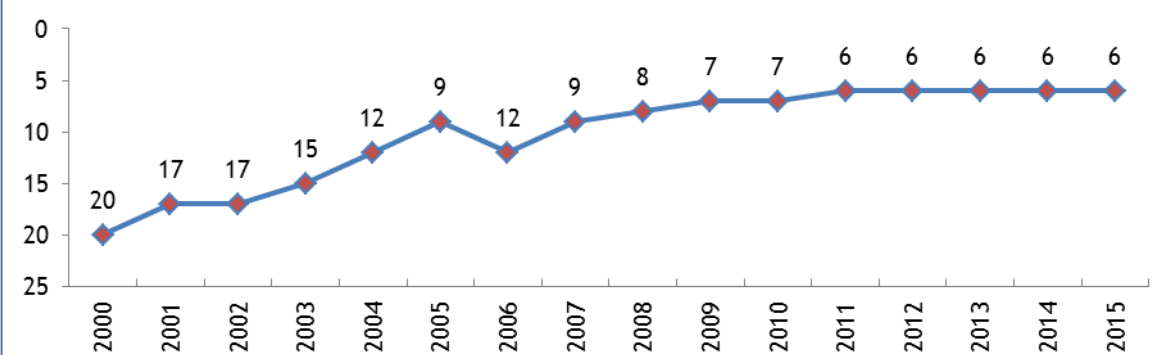
Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı, Turizm İstatistikleri

### Türkiye’ye Giriş Yapan Yabancı Turistlerin Kullandığı Ulaşım Yolları



Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı, Turizm İstatistikleri

### Dünya Sıralamasında Ülkeye Giriş Yapan Turist Sayısı Bakımından Türkiye'nin Yeri



Kaynak: Birleşmiş Milletler Dünya Turizm Birliği (UNWTO)

\* Söz konusu veriler en son 2015 yılı için yayınlanmıştır. 2016 yılı verileri henüz paylaşılmamıştır



# Türkiye’de Yat Limancılığı Güçlü Yat Turizmi Potansiyeli

## Türkiye’de Gelişen Yat Limancılığı

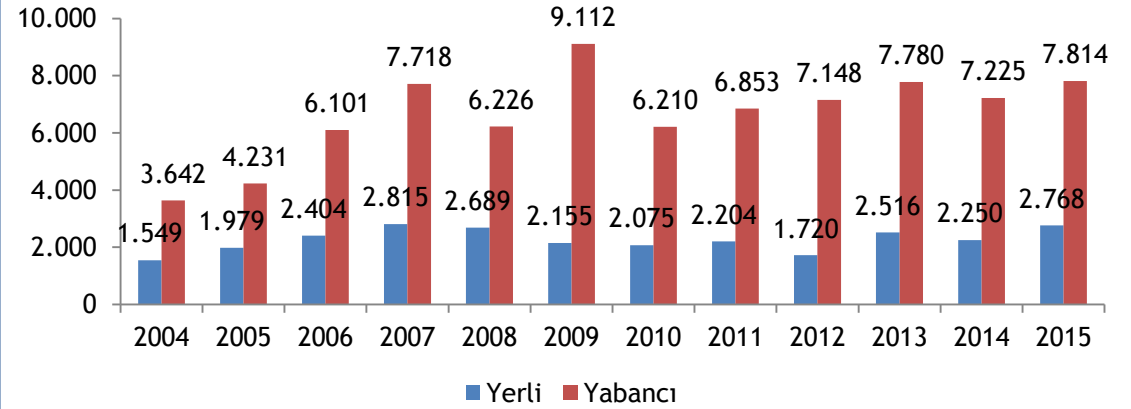
- Ege ve Akdeniz Bölgeleri’nin temiz ve berrak denizi, korunaklı doğal koyları ve turizm mevsiminin oldukça uzun olması, Türkiye’yi yatçılık faaliyetleri açısından bir cazibe merkezi haline getirmiştir
- Son 10 yıllık dönemde Türkiye’ye gelen ticari ve özel yatların sayısında gözle görülür bir artış yaşanmıştır. 2004 yılında ülkedeki limanlara gelen yerli ve yabancı sarı bayraklı yatların toplam sayısı 5.191 iken, 2015 yılına gelindiğinde bu rakam 10.582 seviyelerine kadar çıkmıştır
- Türkiye Akdeniz bölgesindeki ülkeler arasında en uzun kıyı şeritlerinden birine sahip olmasına karşılık, mevcut 65 yat limanı ve 25 binin üzerindeki yat bağlama kapasitesi ile de gelişime yüksek oranda açıktır ve önemli bir büyüme potansiyeli barındırmaktadır
- Bu sebeple, son yıllarda Türkiye’deki yat limanlarının ve bağlama kapasitelerinin sayısında önemli artışlar gözlemlense de, Akdeniz’de yat turizmi konusunda faal olan diğer ülkelerle rekabetin daha güçlü hale gelmesi için önemli miktarda kapasite artışı gereksinimi öngörülmektedir
- Mevcut yat limanı kapasitesi açısından bakıldığında, 2015 yılı itibariyle Türkiye’de toplam 25.188 yatlık kapasite bulunduğu görülmektedir
- Kapasitenin yoğunlaştığı bölge, 9.948 yatlık kapasite ile Türkiye’nin toplam yat bağlama kapasitesinin %40’ını karşılamakta olan Muğla ilidir. İstanbul ise, sahip olduğu 6.361 yatlık bağlama kapasitesi ile %25’lik payı temsil etmektedir ve bu alanda Muğla’nın ardından ikinci sırada gelmektedir

## Akdeniz Çanağı’nda Türkiye’ye Rakip Ülkelerin Mevcut Durumda Yat Limanları ve Bağlama Kapasiteleri

Ülke Adı	Kıyı Uzunluğu (km)	Marina Sayısı	Kapasite
İtalya	6.500	380	128.042
İspanya	4.964	360	130.467
<b>Türkiye</b>	<b>8.333</b>	<b>65</b>	<b>25.188</b>
Hırvatistan	5.835	50	15.009

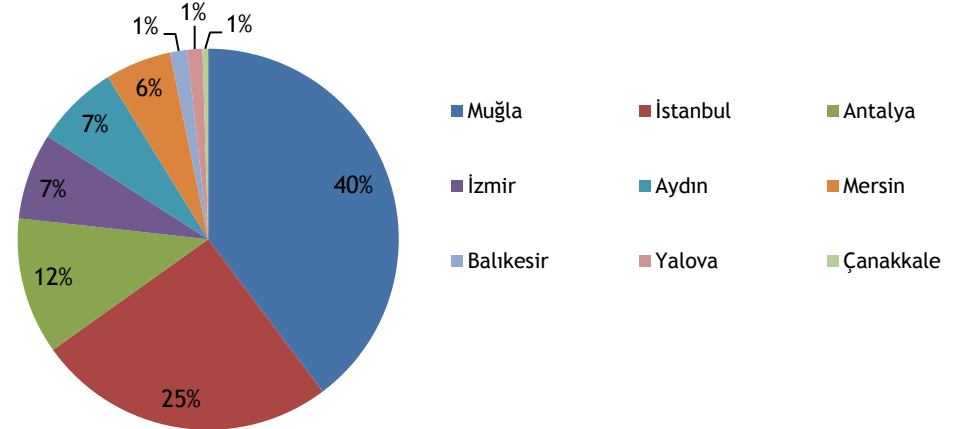
Kaynak: Deniz Ticaret Odası

## Yıllara Göre Türkiye’ye Gelen Sarı Bayraklı Yat Sayısı



Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı Yat İstatistikleri

## Türkiye’deki Yat Limanı Kapasitesinin İllere Göre Dağılımı



Kaynak: Deniz Ticaret Odası



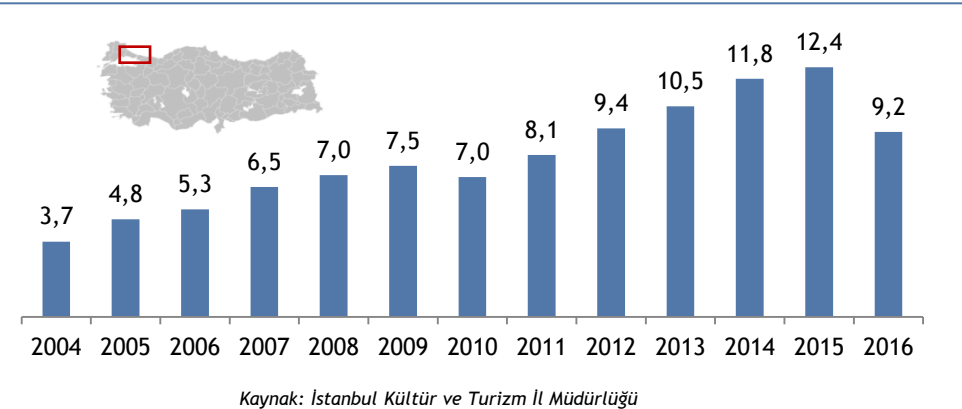
# İstanbul İlinde Yat Limancılığı

## Türkiye'nin Büyüme Merkezi

### İstanbul'un Konumu ve Bölgedeki Turizm Faaliyetleri

- İstanbul, sahip olduğu birçok tarihi ve kültürel zenginliğin yanı sıra küresel anlamda önemli bir iş merkezi olması itibarıyla iş turizminin de dahil olduğu birçok turizm türüne evsahipliği yapmaktadır ve bu sayede Türkiye'nin en çok turist çeken şehri konumundadır
- Birçok turizm türüne evsahipliği yapabilecek olanaklara ve oldukça geniş bir turist profiline sahip olan İstanbul, 2016 yılında 220 farklı ülkeden gelen turistler tarafından ziyaret edilmiştir
- Ayrıca, kente yapılan yatırımlar ve gelişen altyapı ile yabancı turist sayısı her geçen gün artmakta olup özellikle Orta Doğu, Çin ve İsrail'den gelen turist sayıları son yıllarda önemli artış göstermektedir
- Son yıllarda önem kazanan ve özellikle Arap vatandaşların çoğunlukla ilgi gösterdiği alışveriş turizmi de kentin turizm sektörüne ekonomik anlamda önemli katkı sağlamaktadır. Bu bağlamda, son yıllarda bazı Arap ülkelerinden gelen yabancı turist sayısında önemli artış gözlenmektedir
- Önemli bir turizm şehri olan İstanbul, ziyaretçilere geniş konaklama olanaklarının yanı sıra birçok farklı yeme-içme ve eğlence seçeneği sunmaktadır. İstanbul'un, Avrupa Yakası'nda 459, Anadolu Yakası'nda 66 olmak üzere toplam 525 turizm işletme belgeli konaklama tesisinde 103.742 yataklık kapasite mevcuttur

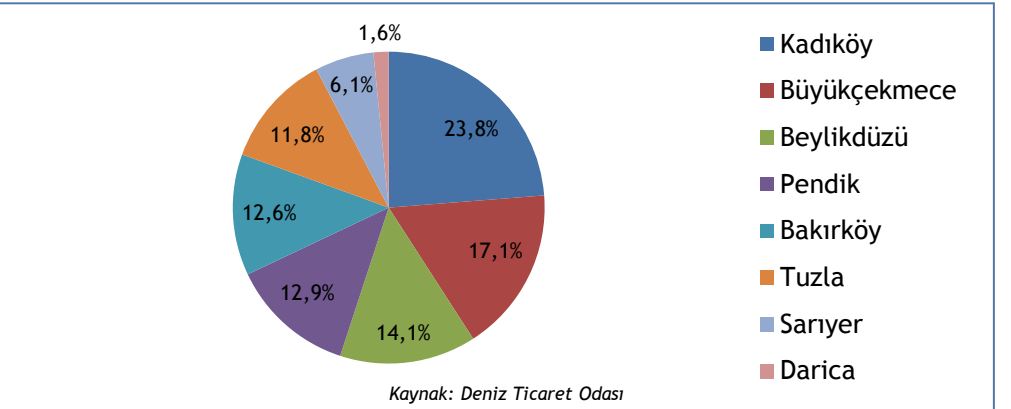
### İstanbul'a Gelen Turist Sayısının Gelişimi



### Bölgede Yat Limancılığı

- Ekonomik ve coğrafi avantajlarının yanı sıra İstanbul, zengin tarihi ve kültürel yapısı ile her yıl milyonlarca yerli ve yabancı turistin ilgisini çekmektedir. İki ayrı boğaz aracılığıyla Karadeniz'den Ege Denizi'ne geçişin sağlandığı bir iç deniz olan Marmara Denizi, iklimi ve denize elverişliliği ile yat limancılığı için Türkiye'deki ideal lokasyonlardan biridir
- Bunun yanında İstanbul ili, Marmara Denizi'nin kuzey kısmı boyunca sahilleri olan, şehir ve deniz hayatının iç içe olduğu ve marinacılık sektörünün şehir hayatına en yakın olduğu şehirlerin başında gelmektedir
- İstanbul ilinin mevcut durumda aktif olan yat limanları incelendiğinde, bölgede dünya standartlarında hizmetler sunan, denizde 5.221, karada 1.140 olmak üzere toplam 6.361 yat bağlama kapasitesine sahip 10 tane yat limanının faaliyetlerini sürdürdüğü görülmektedir
- Türkiye'de faaliyetlerini sürdüren 65 yat limanının sahip olduğu toplam 25.188 yat bağlama kapasitesiyle karşılaştırıldığında ise, İstanbul'da bulunan yat limanları Türkiye'deki toplam kapasite içinde %25'lik bir pay almaktadır
- İstanbul'da yer alan yat limanları ayrı ayrı incelendiğinde ise, 1.291'i denizde ve 220'si karada olmak üzere toplamda 1.511 yat bağlama kapasitesine sahip Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı bu alanda en büyük tesis olarak dikkat çekmektedir

### İstanbul'un İlçelerinin İstanbul'un Yat Kapasitesindeki Payı







# Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı

## Elverişli Konum ve Ulaşım

### Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı Konumu

- Mevcut durumda Setur tarafından işletilen Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı; İstanbul ili, Kadıköy ilçesi, Fenerbahçe semti, Zühtüpaşa mahallesinde konumlanmış olup, 40°58.5' 42" K Kuzey enlemleri ile 29°02.1' 12" D Doğu boylamları arasında kalmaktadır
- İstanbul'un Anadolu Yakası'nda Marmara Denizi kıyısında Kadıköy ve Moda'nın güneyinde yer alan liman, Kızıltoprak ve Çifttehavuzlar semtleri arasında bulunmaktadır
- Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı sahası devletin hüküm ve tasarrufu altındaki alanlarda deniz içinde doldurma alanlar üzerine kurulmuştur

### İstanbul İli Genel Özellikleri

- Nüfus bakımından Türkiye'nin en büyük şehri olan İstanbul, ülkenin kuzeybatısında yer alan Marmara Bölgesi'nin kuzeyinde oldukça stratejik bir konuma sahiptir
- İstanbul ilinin 14'ü Avrupa yakasında, 25'i Anadolu yakasında olmak üzere toplam 39 ilçesi bulunmaktadır
- Türkiye'nin en gelişmiş ulaşım altyapısına sahip olan İstanbul, Doğu Avrupa, Batı Asya, Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgeleri arasında bir köprü oluşturması sebebiyle ulaşım alanında uluslararası bir önem taşımaktadır
- Bu durum ülkenin en önemli ulaşım yolları ve merkezlerinin İstanbul'da toplanmasında önemli bir rol oynamaktadır
- Hem yurt içinde hem de uluslararası düzeyde oldukça önemli bir merkez olması itibarıyla İstanbul, Türkiye'nin en gelişmiş karayolu altyapısına, uluslararası havalimanlarına, önemli ithalat limanlarına ve geniş bir demiryolu ağına sahip ilidir
- Türkiye'nin en önemli kenti konumundaki İstanbul'da stratejik bir konuma sahip olan Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı, Kadıköy ilçe merkezine 3 km, İstanbul Esenler Otogarı'na 25 km, İstanbul Atatürk Havalimanı'na 34 km, Sabiha Gökçen Havalimanı'na 21 km ve özel hastaneye 2 km uzaklıktadır

### İstanbul İli'nin Ulaşım Altyapısı

- İstanbul, havayolu, karayolu, denizyolu ve demiryolu ulaşımı açısından sunduğu zengin olanaklar ile Türkiye'de çok stratejik bir öneme sahiptir
- Türkiye genelinde toplam uzunluğu 64.278 km olan devlet ve il yollarının %1'e yakın kısmı İstanbul il sınırları içerisindedir. İzmir, İzmit, Bursa ve Ankara gibi önemli çevre illere karayolu bağlantısı bulunan İstanbul'da, Türkiye'nin en işlek karayolu ağı olarak kabul edilen ve iki boğaz köprüsü aracılığıyla Avrupa ve Asya kıtalarını birbirine bağlayan D-100 ve TEM otoyolları mevcuttur
- İstanbul hem ülke içi hem de uluslararası demiryolu bağlantısı ile oldukça geniş bir demiryolu ulaşım ağına sahiptir. İstanbul'da özellikle son 10 yılda gerçekleştirilen yer altı ve yer üstü metro yatırımları, kentin ulaşımına oldukça önemli katkı sağlamaktadır. Mevcut durumda Yenikapı - Kirazlı, Yenikapı - Hacıosman, Başakşehir - Kirazlı, Kadıköy - Kartal, Levent - Boğaziçi Hisarüstü, Bağcılar - Kabataş, Nostaljik Tramvay, Habibler - Topkapı, Taksim - Kabataş hatları ile hizmet verilmekte olup, bu alanda birçok yatırım devam etmektedir. Ayrıca, Asya ile Avrupa kıtaları arasında İstanbul Boğazı altından tüp geçitler kullanmak suretiyle demiryolu bağlantısı sağlayan Marmaray Projesi 2013 yılında hizmete açılmıştır
- Bölgedeki denizyolu taşımacılığı incelendiğinde ise, hem şehir içi hem de şehirler arası denizyolu taşımacılığının önemli seviyelerde olduğu dikkat çekmektedir. Avrupa ile Asya kıtaları arasında birçok farklı noktada ulaşım imkanı sağlayan şehir hatları vapur seferleri şehir içi denizyolu taşımacılığında önemli rol oynamaktadır. Kentin bir diğer önemli denizyolu ulaşım aracı olarak dikkat çeken İstanbul Deniz Otobüsü A.Ş. ("İDO") seferleri ise, kentin iki yakası arasında denizyolu ulaşımı sağlayan bir diğer alternatif olarak göze çarpmaktadır





# Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı

## Mevcut Durumu

### Mevcut Durumu

- İstanbul ilinin orta kısmında yer alan ve nüfus bakımından en yoğun ilçelerinden birisi olan Kadıköy, doğusunda Maltepe, batısında Marmara Denizi ve İstanbul Boğazı, kuzeyinde Üsküdar, güneyinde Marmara Denizi ile çevrelenmektedir
- 25,2 milyon metrekarelik yüzölçümüne sahip Kadıköy, Haydarpaşa'dan Bostancı'ya uzanan yaklaşık 21 km'lik, oldukça uzun bir sahil şeridine sahiptir. Sahil boyunca Fenerbahçe Parkı, Göztepe Parkı ve Özgürlük Parkı gibi yeşil alanları barındıran ilçe sınırları içerisinde 21 mahalle bulunmaktadır
- Bölgenin ve kentin en önemli tesislerinden birisi olan Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı, Kadıköy ilçe merkezi ve Moda'nın güneyinde, Kızıltoprak ve Çiftelavuzlar semtlerinin arasında konumlanmış olan Fenerbahçe semtinde yer almaktadır
- Liman ve liman sahası, devletin hüküm ve tasarrufu altındaki alanlar kapsamında olan deniz içinde doldurma alanlar üzerine kuruludur. Bu bağlamda, söz konusu alanların tapu tescili yapılamamakta olup, limanda yalnızca 1.135 metrekarelik alana sahip 274 ada 1 no'lu parsel tescil edilmiştir
- Söz konusu parselin mülkiyeti TDİ'ye aittir ve ana taşınmaz niteliği "Müştemilat Vapur İskelesi" olarak belirlenmiştir
- Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı, 1. ve 2. Derece Doğal Sit Alanı ile 3. Derece Arkeolojik Sit alanı içerisinde yer almaktadır. Bu bağlamda, 274 ada 1 no'lu parsel üzerinde İstanbul 5 Numaralı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Bölge Müdürlüğü tarafından sit alanlarına ilişkin beyan bulunmaktadır
- Mevcut durumda dalgakıran alanı 22.751,91 metrekare, yüzer iskele alanı 6.383,59 metrekare, kara alanı ise yaklaşık 80.266,42 metrekaredir
- Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı, Kalamış Yat Limanı ve Fenerbahçe Parkı'na yakınlığı sebebiyle Fenerbahçe Yat Limanı olarak bilinen iki bölümden oluşmaktadır
- Her iki limanın geri sahalılarının ortak olması sonucu bu iki liman tek bir liman olarak konumlanmıştır. Dar bir liman geri sahasına sahip olan tesisin Kalamış ucunda ve Fener ucunda birer Çakarlı Fener bulunmaktadır

### Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı Mevcut Görünümü



### Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı Tapu Bilgileri

İl / İlçe	Ada / Parsel No	Malik	Mahalle / Köy	Ana Taşınmazın Niteliği	Yüz ölçümü (m <sup>2</sup> )
İstanbul - Kadıköy	274 -1	TDİ Genel Müdürlüğü	Zühtüpaşa Mahallesi	Müştemilatlı Vapur İskelesi	1.135,00



# Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı Özelleştirme Süreci

## Önemli Bilgiler

### Türkiye ve İstanbul'da Artan Yatçılık Potansiyeli

- Türkiye, Akdeniz bölgesindeki ülkeler arasında en uzun kıyı şeritlerinden birine sahip olmasına karşılık, mevcut 65 yat limanı ve 25 bin civarındaki yat bağlama kapasitesi ile de gelişime yüksek oranda açıktır ve önemli bir büyüme potansiyeli barındırmaktadır
- İstanbul, Marmara Denizi'nin kuzey kısmı boyunca sahilleri olan, şehir ve deniz hayatının iç içe olduğu ve marinalık sektörünün şehir hayatına en yakın olduğu şehirlerin başında gelmektedir
- İstanbul'da bulunan yat limanlarının denizde 5.221, karada 1.140 olmak üzere toplam 6.361 yat bağlama kapasitesine eriştiği ve Türkiye'nin toplam yat bağlama kapasitesinin %25'ini temsil ettiği görülmektedir

### Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı'nın Elverişli Konumu

- Bölgenin ve kentin en önemli tesislerinden birisi olan Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı, Kadıköy ilçe merkezi ve Moda'nın güneyinde, Kızıltoprak ve Çifttehavuzlar semtlerinin arasında konumlanmış olan Fenerbahçe semtinde yer almaktadır
- Türkiye'nin en gelişmiş ulaşım altyapısına sahip ili olan İstanbul, kara-deniz-demiryolu alanlarında birçok alternatif ulaşım yolu sunmaktadır. Kadıköy ilçesi ise, tüm ulaşım araçlarının önemli durak noktalarından birisi konumundadır ve bu bağlamda liman oldukça merkezi bir lokasyonda yer almaktadır
- Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı'nın bulunduğu bölgedeki sosyo-ekonomik yapı da yat limancılığı için oldukça uygun bir yapıya sahiptir ve limanın bulunduğu bölge bu anlamda önemli bir cazibe merkezi olarak dikkat çekmektedir

### Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı İmar Planı

- 1987 yılında hizmet vermeye başlayan Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı, 1998 yılı Aralık ayından bu yana Tek-Art Kalamış Fenerbahçe Marmara Turizm A.Ş. ("Setur") tarafından işletilmektedir. Liman, ÖYK'nın 07.03.2011 tarih ve 2011/17 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır
- Mevcut durumda Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı halen Tek-Art tarafından işletilmeye devam etmektedir
- İmar planlarına yönelik açılan davalarda verilen mahkeme kararlarının gereklerinin yerine getirilmesini teminen imar planlarında değişiklik yapılarak ilgili kurum ve kuruluşların görüşlerine sunulmuştur
- Türkiye'nin en büyük yat limanları arasında yer alan Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı'nın Kıyı Kanunları çerçevesinde hazırlanan ve 5 çıpalı bir yat limanı oluşturulmasına olanak sağlayan imar planı, ÖYK'nın 6 Kasım 2017 tarihli ve 2017 / 106 no'lu kararıyla onaylanmıştır ve 10 Kasım 2017 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir
- Söz konusu imar planı kapsamında Fenerbahçe - Kalamış Yat Limanı'nın devir işlemleri sonrasında yapılacak yatırımlar ile birlikte, Türkiye yat turizmi için güçlü pozisyonunu korumak suretiyle sektörün gelişmesinde öncü tesislerden birisi olması ve bulunduğu bölgeyi turizm, ekonomi ve sosyal alanda daha da ileriye taşıması hedeflenmektedir





# İletişim Bilgileri

## İletişim Bilgileri

### Özelleştirme İdaresi Başkanlığı

**İsim:** Ahmet Hamdi Boyacı

**Ünvan:** Proje Grup Başkanı

**Tel:** +90 312 585 8080

**Faks:** +90 312 585 8307

**e-mail:** [hboyaci@oib.gov.tr](mailto:hboyaci@oib.gov.tr)

**İsim:** Seçkin Turan

**Ünvan:** Uzman

**Tel:** +90 312 585 8351

**Faks:** +90 312 585 8307

**e-mail:** [sturan@oib.gov.tr](mailto:sturan@oib.gov.tr)

**İsim:** Şenol Erdem

**Ünvan:** Uzman

**Tel:** +90 312 585 8453

**Faks:** +90 312 585 8307

**e-mail:** [serdem@oib.gov.tr](mailto:serdem@oib.gov.tr)

**İsim:** Figen Ceylan

**Ünvan:** Uzman

**Tel:** +90 312 585 8396

**Faks:** +90 312 585 8307

**e-mail:** [fceylan@oib.gov.tr](mailto:fceylan@oib.gov.tr)

**İsim:** Gizem Güler

**Ünvan:** Uzman Yardımcısı

**Tel:** +90 312 585 8174

**Faks:** +90 312 585 8307

**e-mail:** [gguler@oib.gov.tr](mailto:gguler@oib.gov.tr)

**İsim:** Gül Polat

**Ünvan:** Uzman

**Tel:** +90 312 585 8056

**Faks:** +90 312 585 8307

**e-mail:** [gpolat@oib.gov.tr](mailto:gpolat@oib.gov.tr)

### Raiffeisen Centrobank

**İsim:** Gökçe Kabatepe

**Ünvan:** Yönetici Direktör

**Tel:** +90 212 287 1080

**Faks:** +90 212 287 1090

**e-mail:** [g.kabatepe@raiffeisen-investment.com](mailto:g.kabatepe@raiffeisen-investment.com)

**İsim:** Oytun Özer

**Ünvan:** Direktör

**Tel:** +90 212 287 1080

**Faks:** +90 212 287 1090

**e-mail:** [o.ozler@raiffeisen-investment.com](mailto:o.ozler@raiffeisen-investment.com)

**İsim:** Caner Bektaş

**Ünvan:** Uzman

**Tel:** +90 212 287 1080

**Faks:** +90 212 287 1090

**e-mail:** [c.bektas@raiffeisen-investment.com](mailto:c.bektas@raiffeisen-investment.com)

- Finansal Danışman, tanıtılan özelleştirme işleminde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nı temsil etmektedir. Bu nedenle, bu Kısa Tanıtım Dokümanı'na veya tanıtılan özelleştirme işlemine ilişkin her türlü yazışma, bilgi isteği ve talep yukarıda detayları verilen Özelleştirme İdaresi Başkanlığı veya Finansal Danışman temsilcilerine yönlendirilmelidir